

Số: 132 /QĐ-BGTVT

Hà Nội, ngày 06 tháng 02 năm 2024

**QUYẾT ĐỊNH**

**Về phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc giai đoạn đến hết năm 2025**

**BỘ TRƯỞNG BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI**

*Căn cứ Nghị định số 56/2022/NĐ-CP ngày 24/08/2022 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Giao thông vận tải;*

*Căn cứ Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/03/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt “Đề án cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là Tập đoàn kinh tế, Tổng công ty Nhà nước giai đoạn 2021-2025”;*

*Căn cứ Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/07/2021 của Thủ tướng Chính phủ về Tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021-2025;*

*Căn cứ Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2021-2025;*

*Căn cứ Thông báo Kết luận số 60-TB/BCSD ngày 15/12/2023 của Ban Cán sự đảng Bộ Giao thông vận tải về công tác cơ cấu lại các doanh nghiệp trực thuộc Bộ Giao thông vận tải giai đoạn 2021-2025;*

*Xét đề nghị của Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc tại các Tờ trình số 1584/TTr-TCTBDATHHMB ngày 01/07/2022, số 2615/TTr-TCTBDATHHMB ngày 06/10/2022, số 3279/TTr-TCTBDATHHMB ngày 02/12/2022 và Báo cáo số 1016/BC-TCTBDATHHMB ngày 28/04/2023 về việc phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty;*

*Theo đề nghị của Vụ trưởng Vụ Quản lý doanh nghiệp.*

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt Đề án cơ cấu lại Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc (Tổng công ty) giai đoạn đến hết năm 2025 với những nội dung chính sau:

**I. MỤC TIÊU**

**1.** Xây dựng Tổng công ty phát triển bền vững, trở thành nhà cung cấp dịch vụ bảo đảm an toàn hàng hải uy tín, chất lượng trong khu vực và quốc tế, hội nhập

sâu rộng với bảo đảm an toàn hàng hải thế giới. Thiết lập và duy trì môi trường an toàn hàng hải đáp ứng đầy đủ các yêu cầu về cung cấp hạ tầng hỗ trợ hàng hải, dịch vụ hàng hải theo khuyến cáo của các hiệp hội, điều ước quốc tế mà nước ta đã ký kết, gia nhập.

**2. Phát huy vai trò của công tác bảo đảm an toàn hàng hải, hoa tiêu hàng hải trong phát triển thương mại, kinh tế biển kết hợp bảo vệ quốc phòng, an ninh, phối hợp tìm kiếm cứu nạn, cứu hộ, cung cấp các dịch vụ trên biển, bảo vệ môi trường biển phù hợp với các quy định của pháp luật có liên quan.**

**3. Kinh doanh có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn Chủ sở hữu đầu tư tại Tổng công ty và tại các doanh nghiệp khác; hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ theo chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh và kế hoạch đầu tư phát triển được cấp có thẩm quyền phê duyệt.**

## **II. ĐỊNH HƯỚNG VÀ CÁC GIẢI PHÁP CƠ CẤU LẠI TỔNG CÔNG TY TRONG GIAI ĐOẠN ĐẾN HẾT NĂM 2025**

### **1. Ngành nghề kinh doanh**

Tập trung hoạt động theo ngành nghề kinh doanh chính của Tổng công ty đã được phê duyệt tại Quyết định số 1160/QĐ-BGTVT ngày 14/9/2023 của Bộ Giao thông vận tải và các quyết định sửa đổi, bổ sung (nếu có).

### **2. Đổi mới quản trị doanh nghiệp**

a) Rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định, hướng dẫn quản lý nội bộ phù hợp với quy định hiện hành và đáp ứng yêu cầu công tác quản lý điều hành của Tổng công ty.

b) Rà soát hệ thống định mức trong lĩnh vực bảo đảm an toàn hàng hải, hệ thống thang lương, bảng lương, định mức lao động nội bộ, đơn giá tiền lương và chi phí khác để kiến nghị sửa đổi, bổ sung hoặc xây dựng, ban hành phù hợp với tình hình thực tế.

c) Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát nội bộ, phòng chống tham nhũng, lãng phí, nâng cao tính minh bạch trong công tác quản lý, công tác tài chính; thực hiện tốt chế độ công bố thông tin định kỳ, bất thường theo quy định.

d) Rà soát, đánh giá tình hình hoạt động của các đơn vị trực thuộc, công ty con; tổ chức, củng cố nguồn lực để các đơn vị hoạt động đảm bảo hiệu quả; đồng thời tăng cường trách nhiệm, quyền hạn và chỉ đạo Tổng công ty xuống các đơn vị.

đ) Đẩy mạnh ứng dụng tiến bộ khoa học, công nghệ, chuyển đổi số và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, giảm chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh; tăng cường công tác dự báo, quản trị rủi ro.

### **3. Phương án cơ cấu tài chính, vốn, tài sản**

a) Quản lý, sử dụng có hiệu quả nguồn vốn đầu tư, thực hiện đảm bảo đúng các quy định của Nhà nước về quản lý vốn nhà nước, quản lý đầu tư, xây dựng, mua sắm tài sản. Hoàn thiện hệ thống các quy trình, quy định nội bộ trong quản lý tài chính và quản lý, thực hiện đầu tư xây dựng.

b) Nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh thông qua việc tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả và năng suất lao động; sử dụng tối đa công năng của tài sản đã được đầu tư; phát huy có hiệu quả mọi nguồn lực của Tổng công ty.

c) Xây dựng và thực hiện phương án tăng vốn điều lệ giai đoạn 2023-2025 theo quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn Nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp.

d) Hoàn thành các dự án đầu tư xây dựng và trang thiết bị, phương tiện, phần mềm phục vụ công tác bảo đảm an toàn hàng hải đã được phê duyệt tại Kế hoạch đầu tư phát triển 05 năm giai đoạn 2021-2025 của Tổng công ty.

đ) Thực hiện thoái vốn đầu tư ra ngoài ngành tại Ngân hàng TMCP hàng hải Việt Nam.

### **4. Phương án cơ cấu lại nhân sự, tổ chức bộ máy quản lý**

#### **a) Cơ cấu nhân sự**

- Rà soát, đánh giá và sắp xếp lại nhân sự trong bộ máy điều hành để đáp ứng tốt hơn nữa yêu cầu và nâng cao hiệu quả công việc; thường xuyên đánh giá và có các giải pháp phù hợp để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, bố trí, sắp xếp lao động tại cơ quan Tổng công ty phù hợp với yêu cầu công việc trong tình hình mới; Thực hiện kế hoạch tiền lương phù hợp với hiệu quả sản xuất kinh doanh và năng suất lao động.

- Nghiên cứu, phối hợp với các tổ chức đào tạo có uy tín trong nước, đồng thời, tăng cường hợp tác quốc tế với các tổ chức ngành nghề trên thế giới trong đào tạo, phát triển nguồn nhân lực đáp ứng yêu cầu đổi mới khoa học, công nghệ.

- Chỉ đạo các đơn vị thành viên cơ cấu lại nhân sự theo hướng tinh gọn, phù hợp chiến lược phát triển và yêu cầu sản xuất kinh doanh.

#### **b) Tổ chức bộ máy**

Hoàn thiện bộ máy tổ chức quản lý tại Công ty mẹ - Tổng công ty phù hợp với đặc điểm tình hình, nhu cầu nhiệm vụ hoạt động sản xuất kinh doanh và chiến lược phát triển của Tổng công ty, cơ cấu lại tổ chức bộ máy của Công ty mẹ - Tổng công ty như sau:

- Bộ máy quản lý:
  - + Hội đồng thành viên;
  - + Tổng giám đốc;
  - + Ban Kiểm soát;
  - + Các Phó Tổng giám đốc;
  - + Kế toán trưởng.
- Các phòng, ban chuyên môn nghiệp vụ:
  - + Văn phòng Tổng công ty;
  - + Phòng Kinh tế - kế hoạch;
  - + Phòng Tài chính - kế toán;
  - + Phòng Tổ chức cán bộ;
  - + Phòng An toàn hàng hải;
  - + Phòng Kỹ thuật;
  - + Ban Kiểm toán nội bộ;
  - + Phòng Y tế.

Trong đó, giải thể 03 Phòng chuyên môn, gồm: Phòng Thanh tra Bảo vệ - Quân sự; Phòng Thông tin và Phòng Hợp tác quốc tế và chuyển chức năng, nhiệm vụ về các phòng, ban khác.

## **5. Phương án cơ cấu lại các đơn vị thành viên**

a) Các đơn vị hạch toán phụ thuộc sau khi cơ cấu lại:

- Xí nghiệp Bảo đảm an toàn hàng hải Đông Bắc Bộ;
- Bảo đảm an toàn hàng hải Bắc trung Bộ;
- Công ty Bảo đảm an toàn hàng hải Trung Bộ;
- Xí nghiệp Khảo sát Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc;
- Ban Quản lý dự án Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc.

b) Các Công ty con sau khi cơ cấu lại:

- Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải miền Bắc (thành lập mới trên cơ sở hợp nhất các Công ty TNHH MTV Hoa tiêu hàng hải Khu vực II, III, IV, VI), hoàn thành trước ngày 01/07/2024.

## **6. Đổi mới công nghệ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh**

a) Đầu tư trang thiết bị chuyên ngành, cơ sở hạ tầng cần thiết và xây dựng cơ sở dữ liệu quản lý kết cấu hạ tầng giao thông hàng hải, cơ sở dữ liệu quản lý

tài sản kết cấu hạ tầng giao thông phục vụ công tác bảo đảm an toàn hàng hải thuộc phạm vi quản lý của Tổng công ty;

b) Nghiên cứu ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số phục vụ công tác tổng quan, kiểm tra đê, kè, báo hiệu hàng hải trên luồng nhằm thu thập hình ảnh hiện trạng trực quan, trung thực phục vụ cho cấp quản lý, nhà chuyên môn có những quyết định chính xác, kịp thời.

c) Nghiên cứu đầu tư chương trình, phần mềm, thiết bị mô phỏng phục vụ công tác đào tạo hoa tiêu, thử nghiệm chạy tàu và trong việc thiết kế, bố trí báo hiệu hàng hải, luồng hàng hải.

d) Tăng cường quan hệ, hội nhập, hợp tác quốc tế và tham gia các tổ chức quốc tế và khu vực nhằm nâng cao vị thế quốc gia, góp phần bảo vệ chủ quyền quốc gia trên biển; đồng thời, tiếp cận trình độ kỹ thuật cao phục vụ công tác bảo đảm an toàn hàng hải.

## **7. Giải pháp**

a) Nâng cấp, hoàn thiện hệ thống báo hiệu hiện có, thiết lập mới hệ thống báo hiệu ở các vùng biển và các tuyến luồng hàng hải phù hợp với yêu cầu của hệ thống cảng biển; thiết lập hệ thống báo hiệu hàng hải vô tuyến; đầu tư đồng bộ các cơ sở sản xuất phụ trợ, các cơ sở điều hành quản lý, các trang thiết bị, phương tiện phục vụ quản lý và sản xuất. Phân đầu đến năm 2025, hạ tầng kỹ thuật Bảo đảm an toàn hàng hải đạt trình độ tiên tiến so với khu vực và theo kịp xu thế phát triển của thế giới.

b) Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực toàn diện, đồng bộ phù hợp sự phát triển của ngành theo hướng tuyển chọn nhân lực có trình độ cao. Nâng cao trình độ cán bộ lãnh đạo, quản lý; trình độ cán bộ kỹ thuật chuyên môn nghiệp vụ và trình độ công nhân kỹ thuật.

c) Tăng cường rà soát, đề xuất hoàn thiện hệ thống thể chế, chính sách trong lĩnh vực bảo đảm an toàn hàng hải và ngành hàng hải, đường thủy nội địa;

d) Cải thiện điều kiện làm việc, sinh hoạt, xây dựng kế hoạch lao động, sắp xếp bố trí lao động, tuyển dụng, trả lương theo vị trí chức danh công việc; đồng thời, đẩy mạnh tìm kiếm, thực hiện các công trình, sản phẩm, dịch vụ ngoài hoạt động sự nghiệp công bảo đảm an toàn hàng hải để tạo thêm việc làm, nâng cao thu nhập cho người lao động.

đ) Xây dựng mô hình tổ chức sản xuất kinh doanh theo hướng tinh gọn đảm bảo hoạt động có hiệu lực, hiệu quả, tập trung vào hoạt động cung ứng dịch vụ sự nghiệp công bảo đảm an toàn hàng hải, hoa tiêu hàng hải và các lĩnh vực phụ trợ phục vụ trực tiếp cho nhiệm vụ sản xuất kinh doanh chính được giao.

e) Trang bị đầy đủ cơ sở vật chất, hạ tầng kỹ thuật, tăng cường ứng dụng CNTT vào hoạt động quản lý, điều hành nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng công ty trong điều kiện mới theo xu thế cuộc cách mạng công nghiệp 4.0.

g) Tăng cường hợp tác quốc tế:

- Lĩnh vực báo hiệu hàng hải: Phát triển mối quan hệ hợp tác quốc tế với Hiệp hội báo hiệu hàng hải và hải đăng quốc tế (IALA) và Học viện đào tạo thế giới (WWA – IALA), các Hiệp hội báo hiệu hàng hải Hàn Quốc, Nhật Bản, cơ sở đào tạo chuyên ngành...để phối hợp, giao lưu, nâng cao năng lực cho các kỹ sư và cán bộ quản lý.

- Lĩnh vực thủy đạc: Tăng cường sự hợp tác quốc tế đối với Tổ chức thủy đạc quốc tế (IHO) và Ủy ban Thủy đạc Đông Á (EAHC); duy trì và phát triển Cam kết hợp tác đối với Cơ quan thủy đạc Anh (UKHO) và triển khai các khóa đào tạo trong nước và tại nước ngoài; triển khai hiệu quả việc phân phối hải đồ điện tử (ENC) thông qua Cam kết hợp tác với Trung tâm điều phối hải đồ điện tử PRIMAR (RENC) của Na Uy, tiến tới hợp tác với các đối tác uy tín khác trong lĩnh vực phân phối ENC.

- Lĩnh vực hoa tiêu hàng hải: Phối hợp cùng Hiệp hội Hoa tiêu hàng hải Việt Nam (VMPA) bám sát các hoạt động của Hiệp hội Hoa tiêu hàng hải quốc tế (IMPA) và châu Á (AMPA); tiếp tục phối hợp với VMPA triển khai xây dựng các mối quan hệ nhằm liên kết hoạt động với các hiệp hội nghề liên quan khác.

h) Kinh doanh có hiệu quả, bảo toàn và phát triển vốn Chủ sở hữu đầu tư tại Tổng công ty, hoàn thành các nhiệm vụ do Chủ sở hữu giao.

i) Tăng cường công tác quốc phòng, an ninh, trật tự; phòng chống tham nhũng, lãng phí; hoạt động đối ngoại, mở rộng quan hệ hợp tác quốc tế.

k) Tập trung đầu tư hiệu quả mọi nguồn lực, thiết lập và duy trì cơ sở hạ tầng bảo đảm an toàn hàng hải theo hướng hiện đại hơn, an toàn hơn. Ứng dụng các thành tựu khoa học công nghệ trong giám sát, điều khiển từ xa báo hiệu hàng hải đang được sử dụng rộng rãi trên nền tảng công nghệ AIS và hải đồ điện tử (ENC) giúp cho tàu thuyền định vị và định hướng hành hải chính xác trong mọi điều kiện thời tiết, cung cấp cho người đi biển các thông tin chi tiết về báo hiệu hàng hải.

### **III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**


1. Các Vụ, Cục Hàng hải Việt Nam và các cơ quan đơn vị thuộc Bộ Giao thông vận tải, căn cứ chức năng, nhiệm vụ được phân công, chủ trì, chỉ đạo, hướng dẫn Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc thực hiện Đề án Cơ cấu lại giai đoạn đến hết năm 2025 đúng quy định, đảm bảo chất lượng, tiến độ đã được phê duyệt. Đồng thời, theo dõi, đôn đốc, kiểm tra kết quả thực hiện Đề án và kiến nghị Lãnh đạo Bộ biện pháp xử lý những vướng mắc trong quá trình thực hiện.

**2. Hội đồng thành viên Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc có trách nhiệm:**

- Tổ chức triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty đã được phê duyệt, tuân thủ quy định của pháp luật, chỉ đạo của Bộ Giao thông vận tải và hướng dẫn của các cơ quan liên quan.

- Định kỳ báo cáo Bộ Giao thông vận tải kết quả triển khai Đề án cơ cấu lại theo quy định; kịp thời báo cáo Bộ những vướng mắc phát sinh để giải quyết theo thẩm quyền. Trong quá trình tổ chức thực hiện, đối với những nội dung của Đề án không còn phù hợp, báo cáo Bộ Giao thông vận tải để được xem xét, điều chỉnh.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký.

**Điều 3.** Chánh Văn phòng Bộ, Chánh Thanh tra Bộ, Vụ trưởng các Vụ, Cục trưởng các Cục, Hội đồng thành viên Tổng công ty Bảo đảm an toàn hàng hải miền Bắc, Thủ trưởng các cơ quan, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này. 

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- Bộ trưởng (để b/c);
- Các Vụ: TC, TCCB, KHĐT, KCHTGT, VT, KHCNMT;
- Cục Hàng hải Việt Nam;
- BKS/KSV tại TCTBDATHHMB;
- Lưu: VT, QLDN (Cg).

**KT. BỘ TRƯỞNG  
THỨ TRƯỞNG**



**Nguyễn Xuân Sang**